
Informe especial - Venezuela Transición 2026 – Octubre 2026
Instituto Coordinadas de Gobernanza y Economía Aplicada

Venezuela, 300 días después: Los 15 nombres propios de la Transición

**Informe especial sobre 'Venezuela Transición 2026' por el
equipo de Geopolítica Global del Instituto Coordinadas de
Gobernanza y Economía Aplicada**

Introducción: Un momento bisagra para Venezuela

El 3 de enero de 2026 marcó el final de una etapa que parecía no tener salida. La extracción de Nicolás Maduro por fuerzas estadounidenses cerró más de una década de bloqueo político, colapso económico y éxodo masivo. No abrió una transición estándar, como muchos habían imaginado, pero el proceso avanza a paso firme.

No hubo ruptura total con el chavismo ni traspaso inmediato del poder a la oposición. Lo que surgió fue un modelo inédito en América Latina: una transición tutelada desde Washington, gestionada por el sector pragmático del propio chavismo y cimentada sobre acuerdos energéticos de largo plazo. El petróleo tiene un papel nuclear y su gestión se comparte entre estadounidenses y venezolanos.

En apenas diez meses, 300 días, Venezuela ha recorrido un camino que en otros procesos llevó años. Ha restablecido relaciones diplomáticas con EEUU, aprobado una ley de amnistía y reducido a menos de la mitad el número de presos políticos; también ha abierto una mesa de negociación entre Gobierno y oposición y ha firmado contratos petroleros que reordenan su posición geopolítica para décadas.

Al mismo tiempo, quedan cuestiones esenciales sin resolver: no hay fecha electoral, la principal líder opositora sigue fuera del país, el aparato de seguridad del antiguo régimen conserva buena parte de su poder, aunque mide sus actuaciones, y las Fuerzas Armadas no han construido un modelo de dependencia.

Las personas hacen las instituciones

Las transiciones no las hacen las instituciones en abstracto, solo las personas que toman decisiones en momentos críticos. Entender quién ha movido cada pieza, con qué intereses y con qué margen de maniobra es imprescindible para anticipar hacia dónde va Venezuela.

El Instituto Coordinadas ha identificado a los **15 personajes que han definido la transición** entre enero y octubre de 2026. Son estadistas, negociadores, militares, empresarios y mediadores, de dentro y fuera del país, y de sensibilidades políticas muy distintas. Ninguna lista de este tipo es neutral, pero esta responde a un criterio explícito: la capacidad real de influir en el rumbo del proceso, no la notoriedad ni la afinidad.

Una transición que también se juega en España

Para España, Venezuela no es un asunto lejano. Es el país de origen de una de las mayores comunidades de inmigrantes en España y un destino histórico de inversión española. Madrid acoge a buena parte del exilio político venezolano.

La transición de 2026 lo confirma: las reuniones preparatorias de la negociación entre Gobierno y oposición se coordinaron en Madrid. Uno de los mediadores con más recorrido en el país es un expresidente del Gobierno español, y varios de los protagonistas tienen vínculos personales o empresariales con España.

15 personajes en cinco círculos

El análisis se organiza en cinco círculos de poder: Washington, la continuidad chavista, la oposición, la energía y el capital, y la mediación. Cada ficha explica quién es el personaje, qué ha hecho desde enero y por qué es clave.

Cierran el informe una lectura de conjunto con tres escenarios para los próximos meses y un análisis final sobre la consolidación de la transición.

Transición tutelada y pactada

Trescientos días después de la extracción de Nicolás Maduro (3 de enero de 2026), Venezuela no vive una ruptura sino una transición tutelada y pactada: Washington fija el rumbo, el chavismo pragmático de los hermanos Rodríguez gestiona el Estado y el petróleo actúa como instrumento financiero para el cambio político.

Este informe identifica a los 15 personajes que han definido ese proceso y los ordena en cinco círculos de poder. La selección no premia afinidades: mide capacidad real de influir en el rumbo de la transición entre enero y octubre de 2026.

Tres claves de lectura:

- **El centro de gravedad está en Washington.** El plan Rubio en tres fases (estabilización, recuperación, transición política) marca los tiempos; las elecciones siguen sin fecha.
- **La continuidad gestiona el cambio.** Delcy Rodríguez gobierna con reconocimiento estadounidense, mientras Cabello y Padrino conservan cargos con menos poder.
- **La energía es el lenguaje de la transición.** El acuerdo con NABEP y la ampliación de Chevron reordenan el mapa petrolero y desplazan a China y Rusia de campos clave.

Contexto: De la extracción al acuerdo petrolero

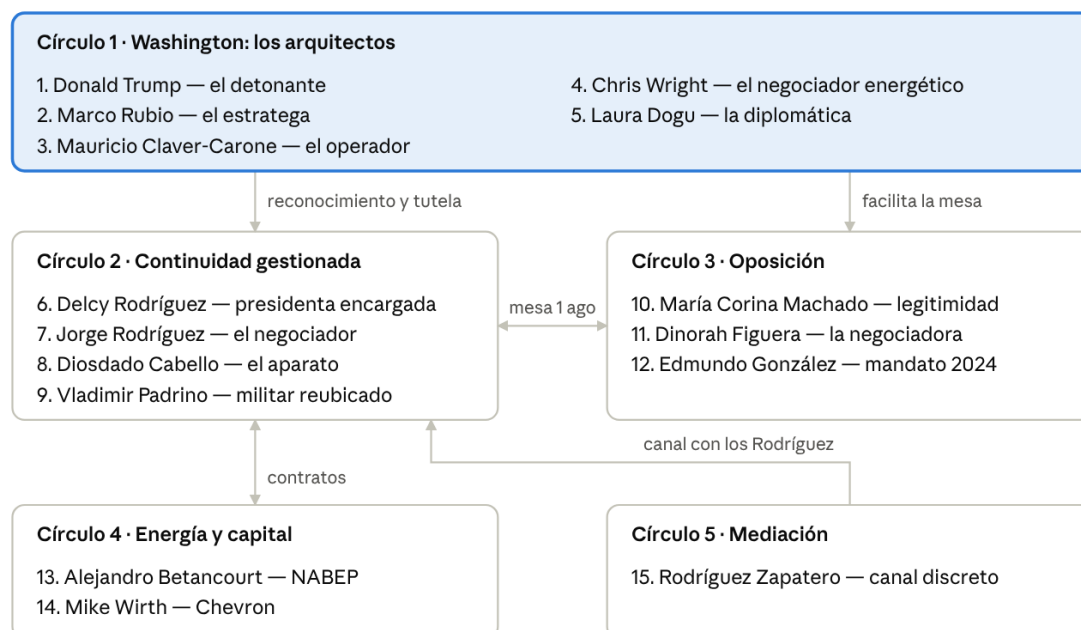
En diez meses Venezuela ha pasado de la intervención militar estadounidense a una normalización diplomática y energética con EE.UU., sin calendario electoral definido. Todo parece responder a la necesidad de ordenar primero la economía del petróleo y dar paso a la política cuando la transición esté asentada.

Fecha (2026)	Hito
3 enero	Fuerzas de EE.UU. extraen a Maduro y a Cilia Flores y los trasladan a Nueva York.
5 enero	Delcy Rodríguez jura como presidenta encargada; la FANB la reconoce.

Fecha (2026)	Hito
31 enero	Llega a Caracas Laura Dogu como jefa de la misión diplomática de EE.UU.
Febrero	Ley de amnistía (en vigor el 19 de febrero); excarcelaciones de presos políticos.
Marzo	Restablecimiento de relaciones diplomáticas con EE.UU.
1 abril	EE.UU. retira las sanciones a Delcy Rodríguez.
24 junio	Terremotos con más de 6.500 víctimas mortales.
22 julio	Se fija el juicio de Maduro en Nueva York para el 1 de junio de 2027.
1 agosto	Arranca la negociación Gobierno-oposición (Jorge Rodríguez / Dinorah Figuera).
Mediados agosto	Primeros acuerdos: reforma judicial y reservas de oro.
28 – 31 agosto	Anuncio del acuerdo petrolero con NABEP: 17 campos, concesión de hasta 100 años.
2 septiembre	Chevron anuncia más de 7.000 M dólares de inversión en cinco años.
14 octubre	EE.UU. retira las sanciones a Jorge Rodríguez.
16 octubre	La plataforma de Machado convoca movilizaciones para exigir fecha electoral.

El tablero: 15 personajes en cinco círculos

Los 15 nombres se han elegido por su capacidad real de cambiar el rumbo de la transición entre enero y octubre de 2026, no por su notoriedad ni por afinidad.

Washington tutela, el chavismo gestiona y la oposición negocia o espera

El tablero de la transición – 15 personajes en 5 círculos.

Washington reconoce y tutela al Gobierno de Delcy Rodríguez y facilita la mesa con la oposición; la energía y la mediación operan como canales hacia el poder chavista.

Círculo 1 – Washington: Los arquitectos

EE.UU. no acompaña la transición: la diseña, la financia y la arbitra.

1. Donald Trump – El detonante

Ordenó la operación del 3 de enero y, tras advertir inicialmente a Delcy Rodríguez, acabó respaldando su liderazgo. Anunció el 28 de agosto el acuerdo petrolero, que la Casa Blanca presentó como "el mayor de la historia".

Por qué es clave: su decisión de pactar con el chavismo pragmático en lugar de entregar el poder a la oposición define el modelo. Sostiene que Venezuela "no está lista" para elecciones.

2. Marco Rubio – El estratega

El secretario de Estado formuló el plan en tres fases: estabilización, recuperación económica y transición política. Ha fijado las condiciones electorales: prensa libre, espacio para los partidos y un nuevo CNE.

Por qué es clave: es el autor intelectual de la secuencia. Defendió públicamente a Betancourt y vinculó el acuerdo petrolero con el horizonte electoral.

3. Maurice Claver-Carone – El operador

Principal interlocutor de Rubio para Venezuela. Coordinó en Madrid las reuniones preparatorias de la negociación que arrancó el 1 de agosto.

Por qué es clave: convirtió la estrategia en mesa de negociación. Que esa mesa se preparase en Madrid sitúa a España como plataforma del proceso.

4. Chris Wright – El negociador energético

El secretario de Energía cerró en Caracas con el Gobierno de Delcy Rodríguez el marco del acuerdo sobre unos 65.000 millones de barriles de reservas probadas.

Por qué es clave: traduce la tutela política en contratos. Chevron le agradeció públicamente haber creado las condiciones para invertir.

5. Laura Dogu – La diplomática sobre el terreno

Llegó a Caracas el 31 de enero como jefa de la misión diplomática de EE.UU. y pilotó la reapertura de la embajada y el restablecimiento de relaciones en marzo.

Por qué es clave: fue el primer canal estable entre Washington y Miraflores tras la intervención. En junio ya figura John Barrett como encargado de negocios en las reuniones con la oposición.

Círculo 2 – La continuidad gestionada: Los gestores y los guardianes

El chavismo no ha salido del poder: se ha reordenado en torno a los hermanos Rodríguez, con el ala dura contenida pero intacta.

6. Delcy Rodríguez – La presidenta encargada

Juró el 5 de enero con el reconocimiento de la FANB. Firmó la ley de amnistía, restableció relaciones con EE.UU., abrió la negociación con la oposición y firmó el acuerdo petrolero. EE.UU. le retiró las sanciones el 1 de abril.

Por qué es clave: es el eje del sistema, el llamado "Delcinato". Ha frenado la represión más visible, según Human Rights Watch, pero mantiene bloqueos a medios y aplaza las elecciones hasta que el país esté "preparado". Conserva una imagen pública fuerte, marcada por su perfil de gestora eficiente y, ahora, de líder de la transición tutelada. En un escenario electoral, las encuestas más recientes le atribuyen entre el 15 y el 20% de la intención de voto, con margen de crecimiento si la economía se consolida.

7. Jorge Rodríguez – El negociador

Presidente de la Asamblea Nacional y hermano de la presidenta. Encabeza la delegación gubernamental en la negociación iniciada el 1 de agosto, que ya ha producido acuerdos sobre reforma judicial y reservas de oro.

Por qué es clave: es el negociador veterano del chavismo y el interlocutor político de Washington. EE.UU. lo retiró de la lista de sancionados el 14 de octubre.

8. Diosdado Cabello – El guardián del aparato

Sigue al frente del Ministerio de Interior y sigue sancionado por EE.UU. Figura en la acusación de Nueva York contra Maduro.

Por qué es clave: controla el aparato de seguridad y la red de colectivos. Su llamamiento al PSUV a "consolidar el respaldo" a Delcy Rodríguez lo convierte en sostén del nuevo equilibrio y, a la vez, en su principal riesgo.

9. Vladimir Padrino López – El militar reubicado

Como ministro de Defensa, llevó a la FANB a reconocer a Delcy Rodríguez tras la extracción de Maduro. Hoy dirige el Ministerio de Agricultura y Tierras y sigue sancionado.

Por qué es clave: su paso a una cartera civil resume la neutralización del estamento militar. Sin su aval inicial, la transición no habría sido ordenada.

Círculo 3 – La oposición: Legitimidad y negociación

La oposición está dividida entre quienes negocian dentro del marco tutelado y quienes encarnan la legitimidad electoral, pero están fuera de la mesa.

10. María Corina Machado – La legitimidad en espera

Premio Nobel de la Paz y principal líder opositora, fuera de Venezuela desde diciembre de 2015. No participa en la negociación y denuncia haber sido excluida por EE.UU., aunque confía en que Washington quiere una transición democrática. Anuncia su regreso "antes de lo que se imaginan" y propone una comisión de la verdad. Trescientos días después, su liderazgo sigue intacto en las encuestas, pero su ausencia del país y el endurecimiento de su discurso la alejan de la dinámica de la transición, en un momento en que la prioridad de muchos venezolanos es la estabilidad.

Por qué es clave: es la mayor reserva de apoyo popular del país. En un nuevo escenario electoral habrá distintos candidatos, y su capacidad para liderar una candidatura unitaria no está garantizada. Su plataforma convocó el 16 de octubre movilizaciones para exigir fecha electoral, con un eco internacional limitado.

11. Dinorah Figueroa – La negociadora opositora

Presidenta de la Comisión Delegada de la Asamblea de 2015 (Primero Justicia). Regresó a Venezuela en 2026 con apoyo del Departamento de Estado y copreside la mesa con Jorge Rodríguez.

Por qué es clave: ha logrado los primeros acuerdos tangibles, sobre reforma judicial y reservas de oro. Representa a la oposición que apuesta por la vía gradual.

12. Edmundo González Urrutia – La referencia en 2024

Candidato opositor en las presidenciales de 2024, cuyos resultados oficiales se consideran fraudulentos de forma generalizada. El 26 de julio firmó con Machado un comunicado: no se sumarán a la negociación, pero tampoco la bloquearán.

Por qué es clave: encarna el mandato electoral pendiente, el argumento que cualquier proceso futuro tendrá que resolver.

Círculo 4 – Energía y capital: Los reconstructores

El petróleo es el lenguaje de esta transición: los contratos firmados en agosto y septiembre fijan la orientación estratégica de Venezuela para décadas.

13. Alejandro Betancourt – El socio estratégico

Empresario venezolano al frente de North American Blue Energy Partners (NABEP), con sede en Barbados y oficinas en Caracas, Maracaibo y Lechería. Protagoniza el acuerdo anunciado a finales de agosto: concesiones de hasta 100 años sobre 17 campos, con unos 65.000 millones de barriles de reservas probadas, y una inversión proyectada de cerca de 100.000 millones de dólares, con el objetivo de superar 1,5 millones de barriles diarios en 25 años. La Oficina de Capital Estratégico del Pentágono tendrá un 35% de la nueva sociedad, y el Departamento de Estado podrá comprar el 20% de la producción a coste.

Por qué es clave: es el vínculo empresarial que convierte la alianza política con EE.UU. en realidad económica. Los campos estaban vinculados a empresas chinas y rusas, por lo que el acuerdo reorienta el sector hacia Occidente. Rubio lo ha defendido públicamente porque lleva siendo correa de transmisión entre Washington y Caracas desde la primera legislatura de Trump, con el apoyo de Guaidó y siempre en contacto con Delcy Rodríguez. La comparación con los grandes empresarios-diplomáticos del petróleo, como Gulbenkian o Mattei, ayuda a entender su papel.

14. Mike Wirth – La continuidad corporativa

Consejero delegado de Chevron, la única gran petrolera estadounidense que nunca salió de Venezuela. El 2 de septiembre anunció más de 7.000 millones de dólares de inversión en cinco años y nuevas licencias en la Faja del Orinoco.

Por qué es clave: Chevron aspira a duplicar su producción hasta unos 600.000 barriles diarios. Es la prueba de que la gran industria estadounidense apuesta por la nueva Venezuela.

Círculo 5 – Mediación: El canal discreto

15. José Luis Rodríguez Zapatero – El mediador de la salida negociada

Durante una década, Zapatero defendió una tesis muy criticada: que la salida en Venezuela no llegaría por la ruptura, sino por la negociación con el sector pragmático del chavismo. La transición de 2026 se parece más a esa tesis que a cualquier otra: Washington ha pactado con los hermanos Rodríguez, no con la oposición maximalista.

Tres hechos sostienen su papel:

- **Interlocución de confianza.** Es uno de los pocos actores internacionales con línea directa con Delcy y Jorge Rodríguez ("Tengo una gran confianza en la presidenta"). Siguió la operación del 3 de enero en contacto con dirigentes chavistas, y su entorno la definió como un "punto de no retorno" para el régimen de Maduro.
- **La amnistía.** El 5 de febrero viajó a Caracas, invitado por Delcy Rodríguez, al acto de presentación de la ley de amnistía. Atribuye a su labor de años la excarcelación de numerosos presos políticos.
- **Puente con Europa.** Defiende ante Europa la legitimidad de un chavismo en transición gradual, la vía que hoy siguen EE.UU. y, cada vez más, gobiernos europeos como el británico.

Por qué es clave: con el régimen de Maduro mantuvo abiertos canales que otros cerraron, y esos canales son hoy la base de la transición pactada. Muchos interpretaron su papel como un sostén de Maduro; los hechos de 2026 permiten leerlo también como la preparación de una salida negociada.

La transición de 2026 lo confirma: las reuniones preparatorias de la negociación entre Gobierno y oposición se coordinaron en Madrid. Uno de los mediadores con más recorrido en el país es un expresidente del Gobierno español, y varios de los protagonistas tienen vínculos personales o empresariales con España.

Lectura de conjunto y escenarios

La transición venezolana descansa sobre un triángulo: tutela estadounidense, gestión chavista pragmática e inversión energética occidental. La gran ausente es la legitimidad electoral, que sigue en manos de una oposición fuera de la mesa.

Escenario	Qué tendría que pasar	Personajes que lo empujan
Transición pactada completa	La mesa de Caracas acuerda un nuevo CNE y fecha electoral; Machado regresa y compite	Rubio, Jorge Rodríguez, Figuera, Machado
Delcinato prolongado	La estabilización y los contratos energéticos se imponen y las elecciones se aplazan sin fecha	Trump, Delcy Rodríguez, Wright
Fractura interna	El ala dura percibe amenazas (acusaciones, purgas) y rompe el equilibrio	Cabello, Padrino

Jesús Sánchez Lambás, vicepresidente ejecutivo del Instituto Coordinadas:

"Venezuela ha avanzado enormemente en 300 días, a todos los niveles. Desde el Instituto Coordinadas queremos reconocer a quince personajes clave de este cambio, que se ha gestado durante años, con sacrificios y esfuerzos posiblemente inimaginables. Controvertidos, cuestionados y mejorables, todos ellos son protagonistas impulsores de un cambio necesario y esperado durante mucho tiempo. Hoy el futuro se vislumbra con esperanza sólida."

Análisis final: La transición se consolida por la economía

Trescientos días después de la caída de Maduro, la transición venezolana ha superado su fase más frágil. No hubo colapso del Estado, ni vacío de poder, ni enfrentamiento civil. Hubo una secuencia ordenada (estabilización, normalización diplomática y acuerdos energéticos) que empieza a dar resultados medibles.

La economía ha dejado de contraerse y vuelve a crecer. El FMI prevé un crecimiento del PIB del 5% en 2026 y del 7% en 2027, por encima de la media latinoamericana. La producción petrolera alcanzó 1,2 millones de barriles diarios en agosto, un 9,4% más que un año antes. Summa proyecta un aumento del consumo privado del 6,6% este año y del 15,5% en 2027. Hay más divisas, más actividad y más inversión comprometida que en cualquier momento de la última década.

La recuperación aún no es completa. La inflación cerrará el año por encima del 300%, los apagones persisten y el salario sigue lejos de la canasta básica. Pero la tendencia ha cambiado de signo, y eso cambia también las expectativas de la población. No obstante, el país necesita un plan de infraestructuras básicas.

Este cambio apoya una hipótesis que el Instituto Coordinadas considera central. Una sociedad agotada por más de una década de confrontación tiende a priorizar la estabilidad y el progreso material frente a la batalla política. Si la recuperación se consolida, la economía puede convertirse en el principal factor de legitimación del proceso. El bienestar sustituiría a la confrontación como eje del debate público.

El modelo Washington-Caracas está cumpliendo lo que se propuso: evitar el caos, reactivar el petróleo y abrir canales de negociación. Las encuestas recuerdan que la demanda de cambio político sigue viva. Por eso el reto es convertir la mejora económica en confianza antes de que esa demanda se convierta en frustración.

La prueba definitiva llegará con la tercera fase del plan: unas elecciones libres, con un CNE renovado, cuando la normalización permita a los venezolanos decidir con plena información y garantías. La política abierta puede esperar a ese momento; lo que no puede es quedarse sin fecha. Fijar un horizonte electoral creíble será la señal de que la transición tutelada ha pasado a ser una transición plenamente venezolana.

SOBRE INSTITUTO COORDENADAS DE GOBERNANZA Y ECONOMÍA APLICADA

Instituto de pensamiento e investigación de la interacción entre gobernanza y economía aplicada para avanzar en constructivo y en decisivo sobre el trinomio: bienestar social, progreso económico y sostenibilidad ambiental; en pleno entorno evolutivo sin precedentes desde finales del Siglo XVIII y principios del XIX con la revolución industrial. Fiel a sus principios fundacionales de independencia, apartidismo y pluralidad, el Instituto lidera proactivamente la fusión entre la esencia y la innovación de la liberalización económica, como mejor modelo de afrontar los retos presentes y futuros de país, de Europa y del mundo.

Para más información: www.institutocoordenadas.com

CONTACTO GABINETE DE PRENSA:

Teléfono: (+34) 661 000 231

Email: prensa@institutocoordenadas.com

SEDE CENTRAL

Palacio Colón

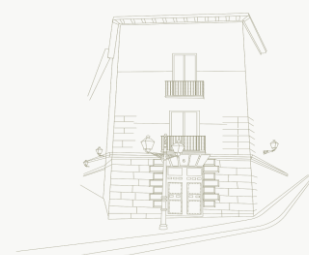
Segovia 6

28005, Madrid

Teléfono: (+34) 91 435 17 65

Fax: (+34) 91 575 89 77

E-mail: contacto@institutocoordenadas.com



NOTA DE INTERÉS: La información de este comunicado de prensa es un resumen de interés público proveniente de informes y estudios de análisis e investigación; de grupos y sesiones de trabajo de expertos y/o producción de artículos científicos del Instituto Coordinadas de Gobernanza y Economía Aplicada. Los documentos originales y completos son de uso interno y de titularidad exclusiva del Instituto Coordinadas de Gobernanza y Economía Aplicada.